



Långsiktig verksamhetsplan 2017–2021



Reumatikerförbundet

Innehåll

Det här är Reumatikerförbundet	3
Vårt nuläge	4
Vår omvärld och förändringar som påverkar oss	6
Våra viktigaste verksamhetsområden	8
Därför behöver vi en stark organisation	12
Så här använder vi vår långsiktiga verksamhetsplan	16



Verksamhetsplan för Reumatikerförbundet 2017–2021

Det dokument du håller i din hand är en långsiktig verksamhetsplan för Reumatikerförbundet för perioden 2017–2021. Den beskriver vilka mål Reumatikerförbundet siktar på och vilka strategier vi använder för att ta oss dit.

Verksamheten finansieras av medlemmarnas avgifter, av statsbidrag, testamentsgåvor och projektmedel. Det är ett förtroende som förpliktigar, och därför extra viktigt för oss att planera och följa upp verksamheten på ett bra sätt. Vi vill använda resurserna med eftertanke och visa att vårt arbete ger resultat.

Den långsiktiga verksamhetsplanen är utgångspunkten för den årliga planeringen och uppföljningen i Reumatikerförbundet och i de distrikt och föreningar som är en del av förbundet.

Det här är Reumatikerförbundet

Reumatikerförbundet startade sin verksamhet 1945. Idag samlar förbundet nära 50 000 medlemmar och arbetar med fler än 80 sjukdomsdiagnoser kopplade till reumatisk sjukdom eller annan sjukdom i rörelseorganen. I den fortsatta texten används termen ”reumatisk sjukdom” som samlingsnamn för alla dessa diagnoser.

Ingen annan organisation har större kunskap om hur det är att leva med en reumatisk sjukdom. Bland medlemmarna finns även föräldrar och andra anhöriga till personer med sjukdom samt personer som vill visa sitt stöd till vårt arbete.

Organisationer som Reumatikerförbundet fyller en viktig funktion för samhälle och hälso- och sjukvård på flera olika sätt. Verksamheten bidrar till ökade forskningsresurser, ökad kunskap hos vårdpersonal och fungerar som stöd för patienter i mötet med sjukvården. Den erbjuder också en förlängning av vårdens rehabiliteringsinsatser i form av egenvårdsaktiviteter i föreningarna. Våra lokala och regionala organisationer arbetar aktivt för ökad tillgänglighet till kommunernas och landstingens funktioner och verksamheter.

Förbundet består av distrikt med lokala föreningar. I förbundet ingår även riksföreningar som verkar över hela landet. Distrikt och förbund arbetar för att underlätta föreningarnas verksamhet, att förmedla kunskap och information samt med opinionsbildning.

Reumatikerförbundet har också ett nära samarbete med Riksorganisationen Unga Reumatiker, som verkar för barn, ungdomar och unga vuxna med reumatisk sjukdom.

Vår vision är:

*Ett bra liv för alla reumatiker
och lösningen på
reumatismens gåta.*

*Det är den fantastiska
framtidsbilden som är
utgångspunkten för
vår långsiktiga
verksamhetsplan.*



Vårt nuläge

För att bättre förstå utgångspunkten för Reumatikerförbundets långsiktiga verksamhetsplan följer här en beskrivning av sådant som påverkar inriktningen. Här finns en beskrivning av värden som är viktiga att behålla liksom viktiga utmaningar och förbättringsområden. Avsnittet berättar också om vilka omvärldsfaktorer Reumatikerförbundet tror kommer att påverka verksamheten under den närmaste femårsperioden och som vi behöver förhålla oss till för att ha beredskap för framtiden.

Det här är vi riktigt bra på!

- Ingen annan organisation kan så mycket om hur det är att leva med reumatisk sjukdom. Vi är duktiga på att samla fakta och erfarenheter och förmedla kunskap och information om reumatisk sjukdom till patienter, anhöriga, sjukvård och beslutsfattare.
- Reumatikerförbundet är erkänt bra på att göra frågor som är viktiga för målgrupperna synliga och diskutera dem med politiker och andra beslutsfattare.
- Vi bidrar till ökad forskning och delar med oss av våra erfarenheter i forskningsarbetet.
- Vi har ett väl etablerat samarbete med företrädare för professionerna inom hälso- och sjukvård i syfte att åstadkomma bättre vård och rehabilitering för våra medlemsgrupper.
- Våra målgrupper och medlemmar erbjuds en mångfald av aktiviteter inom ramen för Reumatikerförbundets verksamhet och kontaktnät.



Det här kan vi utveckla mer

- Reumatikerförbundet skulle kunna nå fler personer och nya medlemsgrupper med erbjudande om medlemskap.
- Våra former för aktivitet och engagemang skulle kunna vara ännu mer flexibla och anpassade till medlemmarnas olika önskemål.
- Vi skulle kunna arbeta mer aktivt med att behålla medlemmar längre tid, oavsett var man befinner sig i livet och vilken fas av sjukdomen man befinner sig i.
- Vårt stöd till förtroendevalda kring opinionsbildning och påverkansarbete skulle kunna bli bättre.
- Vi skulle kunna pröva fler insamlingsmetoder och bli bättre på att förmedla resultaten av den forskning som vi finansierar, både till medlemmar och till en bredare allmänhet.
- Reumatikerförbundets dialog och samverkan med medlemmarna skulle kunna utvecklas ännu mer.
- Vi behöver bli bättre på kommunikation och att bygga relationer via sociala medier där många av våra målgrupper finns.
- Vi skulle kunna bli bättre på att lyfta fram vår kunskap så att den blir tillgänglig för fler.



Vår omvärld och förändringar som påverkar oss

I vårt land har nära 1,8 miljoner invånare någon form av reumatisk sjukdom eller annan sjukdom i rörelseorganen. Vi kan se att vården idag inte är tillräcklig jämlig ur flera olika perspektiv, exempelvis ålder, bostadsort, diagnos och social status. Sjukvården är inte heller organiserad på ett ändamålsenligt sätt utifrån patienternas perspektiv.

Vi ser ett hårdare klimat på arbetsmarknaden vilket leder till att många som får en diagnos som medför nedsatt arbetsförmåga avstår från att berätta om den. Det leder i sin tur till att åtgärder för att underlätta ett aktivt yrkesliv inte kommer på plats och riskerar att stigmatisera den som har en reumatisk sjukdom.

Enligt vår uppfattning får intresseorganisationernas insats inte uppskattning efter förtjänst ur ett samhällsekonomiskt perspektiv. Statsbidrag till patient- och funktionshindersorganisationer har inte ökat i takt med att nya patientorganisationer tillkommit, vilket på sikt urholkar patientorganisationernas resurser.

Vårt intryck är att det ideella engagemanget i befolkningen är oförändrat stort, men att det tar olika uttryck under olika perioder i livet. Det ställer ökade krav på flexibilitet när vi bjuder in medlemmar att vara aktiva i vår organisation.

Här vill vi vara år 2021

Reumatikerförbundet har formulerat fyra övergripande mål för perioden 2017–2021.

De ska bidra till att komma närmare visionen om ett bra liv för alla reumatiker och lösningen på reumatismens gåta.

Målen kommer att följas upp efter varje verksamhetsår för att se om utvecklingen går i rätt riktning.

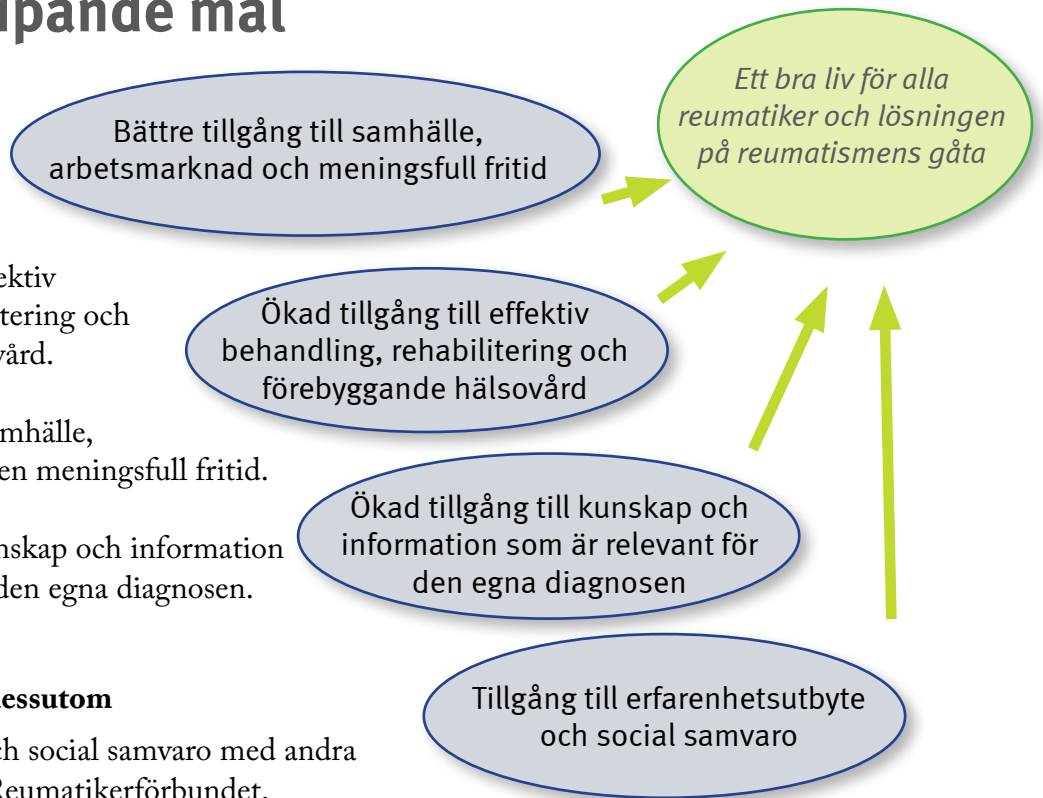
Fyra övergripande mål

Alla våra målgrupper har:

- ökad tillgång till effektiv behandling, rehabilitering och förebyggande hälsovård.
- bättre tillgång till samhälle, arbetsmarknad och en meningsfull fritid.
- ökad tillgång till kunskap och information som är relevant för den egna diagnosen.

Våra medlemmar får dessutom

- erfarenhetsutbyte och social samvaro med andra medlemmar inom Reumatikerförbundet.



Årlig uppföljning

För att veta om vi är på rätt väg ska vi mäta:

- Andelen av våra medlemmar med reumatisk sjukdom som anser att de har god eller mycket god tillgång till effektiv behandling genom sjukvården.
- Andelen av våra medlemmar i yrkesverksam ålder som anser att de har god eller mycket god tillgång till arbetsmarknaden.
- Andelen av våra medlemmar med reumatisk sjukdom som anser att de har god eller mycket god tillgång till en meningsfull fritid.
- Andelen av våra medlemmar med reumatisk sjukdom som anser att medlemskapet ger dem god eller mycket god tillgång till kunskap och information som är relevant för diagnosen.
- Andelen av våra medlemmar som anser att medlemskapet ger dem god eller mycket god tillgång till erfarenhetsutbyte och/eller social samvaro med andra medlemmar i former som passar dem.



Våra viktigaste verksamhetsområden

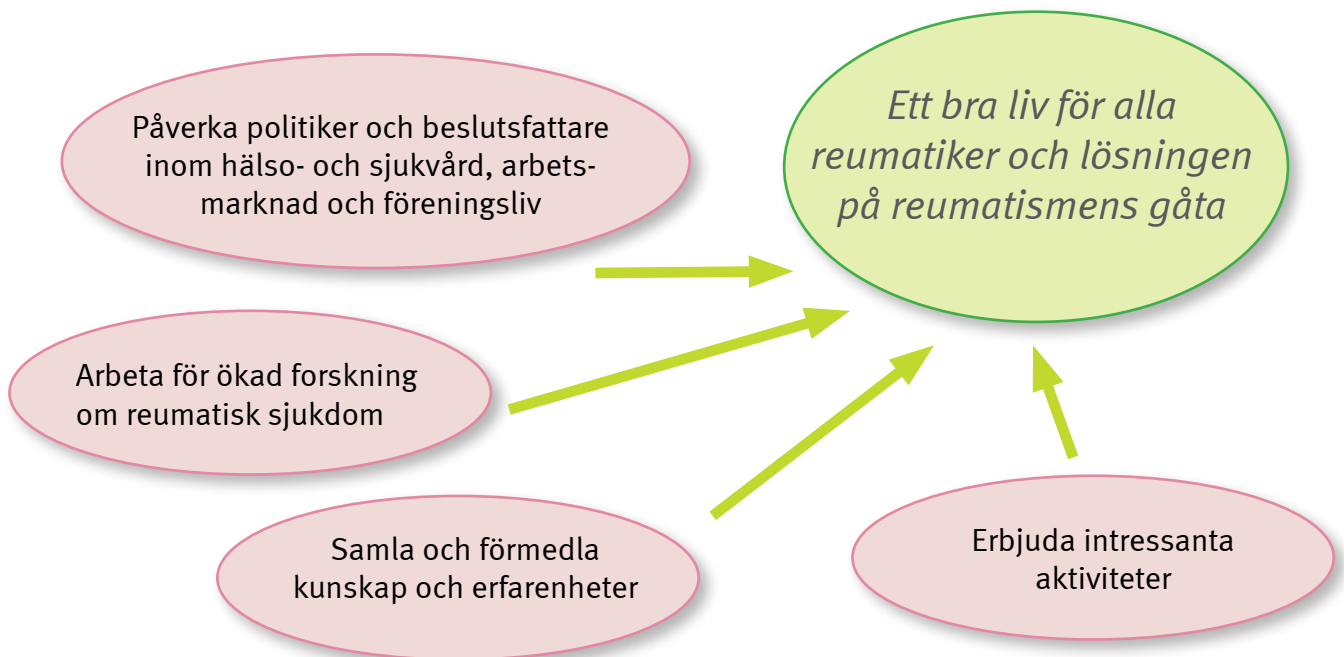
Påverka politiker och beslutsfattare inom sjukvård, arbetsmarknad och föreningsliv

Vi är en intresseorganisation som ska påverka i frågor som är viktiga för våra medlemmar och därmed även våra målgrupper. Med fler än 80 diagnoser inom verksamheten finns många olika behov och livsförutsättningar att bevaka. Det finns inte heller inom respektive diagnosgrupp bara ett svar på vad som definierar ett bra liv.

Opinionsbildning för bättre hälso- och sjukvård

Hälso- och sjukvården har ett lagstadgat ansvar att erbjuda en likvärdig vård till alla. I den nya patientlagen som trädde i kraft 2015 framgår det tydligt att vården ska formars runt patientens villkor och förutsättningar. Det betyder inte lika vård till alla, utan att den ska vara anpassad utifrån varje enskild individ. Patienten ska vara en självklar del i sin egen vård och behandling.

För Reumatikerförbundet kommer det bli viktigt att påverka i strukturfrågor likväl som hur vården ska organiseras för grupper med kroniska sjukdomar.



Opinionsbildning för forskning

Reumatikerförbundet arbetar för att påverka andra aktörer att satsa på forskning som gynnar våra medlemsgrupper. Det sker genom påverkansarbete gentemot beslutsfattare både på riks- och landstingsnivå och genom deltagande i olika intressegrupper. Vi för också dialog med andra forskningsfinansiärer inom de statliga forskningsområdena.

Opinionsbildning för ändrade villkor inom arbetsmarknaden

Reumatikerförbundets mål är att så många som möjligt med reumatiska sjukdomar ska delta i arbetslivet utifrån vad de egna förutsättningarna tillåter. Vi står för en arbetslinje, men på villkor som innebär att också personer med nedsatt arbetsförmåga är en del av arbetsmarknaden. Reumatikerförbundets ståndpunkt är att våra medlemmar både kan och vill arbeta och vara en del av arbetsmarknaden.

Opinionsbildning genom samverkan

En hörnsten i vårt påverkansarbete är att samverka och bilda nätverk med andra organisationer och intressegrupper. Det är viktigt för att vår röst ska bli hörd i alla de olika sammanhang vi prioriterar.

Arbeta för ökad forskning om reumatisk sjukdom

Reumatikerförbundets arbete för ökad forskning har direkt bäring på båda avsnitten i visionen *Ett bra liv för alla reumatiker och lösningen på reumatismens gåta*. Forskningen är viktig inte bara för de resultat som leder till förbättrad vård och hälsa, utan för att den för många har ett stort symbolvärde och skänker hopp.

Forskningsfinansiering

Reumatikerförbundet stödjer forskning som syftar till att minska sjukligheten i reumatiska sjukdomar, att öka livskvaliteten hos personer med reumatisk sjukdom och att förebygga reumatisk sjukdom och konsekvenser av denna.

Insamling

Ett väl fungerande insamlingsarbete är centralt för forskningen. Konkurrensen är stor och det är därför viktigt att ständigt undersöka nya kanaler och nya former av insamlingsarbete.

Brukarmedverkan

Det framgångsrika arbete med brukarmedverkan i forskningen som Reumatikerförbundet sedan ett antal år bedrivit skulle kunna utvecklas ännu mer. Dels genom att utbilda fler forskningspartners och se till att fler kommer ut i projekt, dels genom att hitta nya arenor. En sådan arena skulle till exempel kunna vara medverkan vid forskarutbildningar på universitet och högskolor.

Samla och förmedla kunskap och erfarenheter

Den vanligaste anledningen till att bli medlem i en patient- eller funktionshindersorganisation är att man söker information och kunskap. Man vill lära sig mer om sin egen diagnos eller funktionsnedsättning och om rättigheter och stöd. En viktig källa till kunskap är den erfarenhet som andra med samma diagnos delar med sig av.

En av Reumatikerförbundets viktigaste kommunikationskanaler är medlems-tidningen Reumatikervärlden. Den är en viktig medlemsförmån som skapar ett tydligt medlemsvärde. Till skillnad från webb och sociala medier fordrar den inget aktivt engagemang för att nå informationsflödet eftersom den distribueras direkt till brevlådan. Tidningen är också en viktig ambassadör för Reumatikerförbundets varumärke och kan ofta läsas på vårdcentraler och reumatologiska mottagningar.

De kommande fem åren ska Reumatikervärlden skapa ett tydligare digitalt avtryck. Fler artiklar ska läggas upp på webb och sociala medier och det ska framgå att texten är hämtad från Reumatikerförbundets tidning. Interaktionen mellan tidningen och medlemswebben ska öka med möjlighet att skriva insändare och ställa frågor. Digitalt material ska erbjudas icke medlemmar mot registrering i syfte att nå fler med erbjudande om medlemskap.

Hemsidan är under ständig utveckling och förbättring. Målsättningen är att den ska uppfattas som lockande, engagerande, informativ, kunskapsutvecklande, relationsskapande och relevant. Här ska man både kunna hämta information, delta i sociala sammanhang och själv bidra på olika sätt.



Under perioden behöver arbetet med att aktivt bevaka och delta i diskussioner i sociala medier förstärkas. Vi vill vara där våra målgrupper finns. Relationerna med dem som bloggar om reumatisk sjukdom ska stärkas för ökat utbyte och för att skapa fler länkar till våra forum.

Via Reumatikerförbundets webbaserade hälsoportal får medlemmarna stöd, motivation och inspiration för att upprätthålla en god hälsa. Innehållet och tjänsterna ska fortsätta att utvecklas med tonvikt på fysisk aktivitet.

Erbjuda intressanta aktiviteter

Reumatikerförbundet är en viktig mötesplats för personer med reumatisk sjukdom och deras anhöriga. Medlemmar och andra intresserade erbjuds en mängd olika aktiviteter som bidrar till ökad kunskap, erfarenhetsutbyte, inspiration och aktivitet.

De aktiviteter som medlemmarna erbjuds kan till exempel vara temadagar, föreläsningar eller anpassad träning. Variationen är stor eftersom föreningarna själva bestämmer vilken verksamhet man vill bedriva. De aktiviteter Reumatikerförbundet arrangerar ska väcka nyfikenhet, en vilja att lära mer och skapa ökat välbefinnande.

Under perioden vill Reumatikerförbundet särskilt satsa på att utveckla verksamhet som syftar till livsstilsförändringar. Den nationella föreläsningsverksamheten ska utvecklas med nya metoder, exempelvis webbföreläsningar.

Reumatikerförbundet ska arbeta för att bredda utbudet i utbildningsverksamheten med utgångspunkt i medlemmarnas önskemål.



Därför behöver vi en stark organisation

Här berättar vi om vilka egenskaper som ska känneteckna den organisation vi behöver för att kunna bedriva den prioriterade verksamheten.

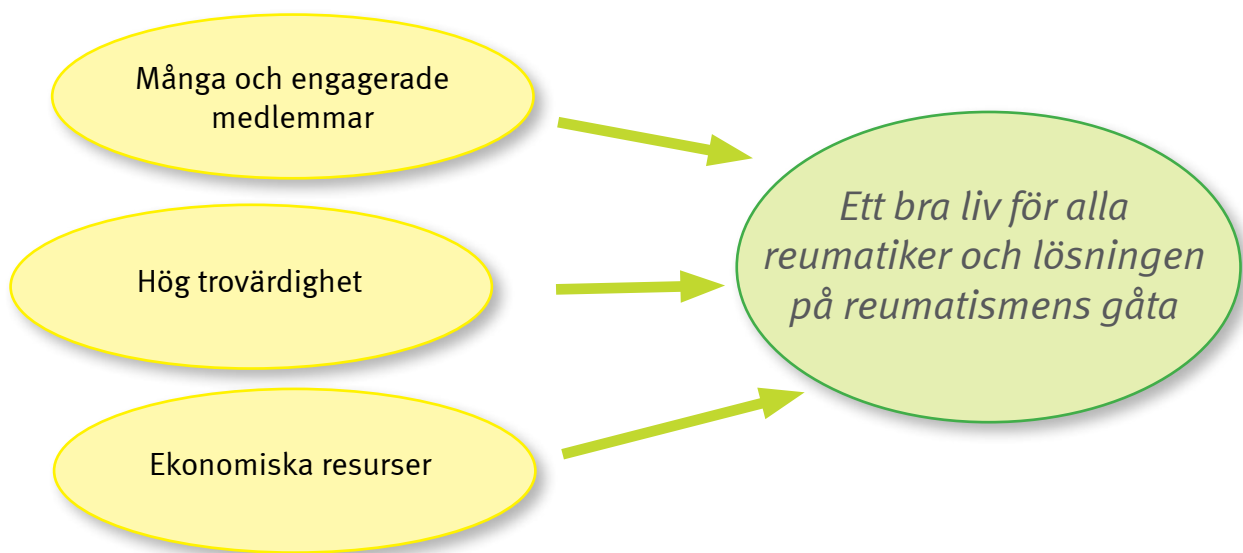
Många och engagerade medlemmar

För att Reumatikerförbundet ska fortsätta att vara en stark organisation är det viktigt att vi samlar många medlemmar som bidrar till att utveckla verksamheten. Våra förtroendevalda och anställda arbetar för att nå fler i vår målgrupp med erbjudande om medlemskap och information om hur man kan bidra till en intressant verksamhet.

Vi ska arbeta aktivt med att nå fler i vår målgrupp. Det gör vi genom att finnas på fler arenor, fysiskt och virtuellt.

Genom att utveckla nya mer flexibla former för engagemang i Reumatikerförbundet vill vi locka fler medlemmar till aktivitet under livets olika faser. Distrikten ska få stöd i att utveckla utbildningsverksamheten så att föreningarnas verksamhet kan nå fler medlemmar. Fler alternativ för kommunikation och virtuella möten ska göra att geografiska avstånd inte blir ett hinder för möten mellan medlemmar.

Årliga medlemsundersökningar ska genomföras för att lära mer om medlemmarnas önskemål och vilka eventuella hinder som finns för engagemang. Undersökningarna ska utformas så att de också blir viktiga verktyg i distriktens och föreningarnas utvecklingsarbete.



Hög trovärdighet

För att allmänhet och beslutsfattare ska lyssna på oss är det viktigt att vi har hög trovärdighet. Reumatikerförbundet vet bäst av alla vad det innebär att leva med reumatisk sjukdom, vi företräder många och man ska kunna lita på vår förmåga och kompetens. För ökad samsyn är det viktigt att den interna kommunikationen håller lika hög kvalitet som den externa.

Många krafter som drar åt samma håll

Oavsett var i landet man möter verksamhet under Reumatikerförbundets paraply ska man känna igen sig. Vi ska ha en öppen och respektfull kultur och visa att vi värdesätter eget ansvar, samarbete och resultat. I varje möte ska vi ha ambitionen att förmedla kunskap, trovärdighet, engagemang, hopp och inspiration. För att det ska bli verklighet är det viktigt att hålla diskussionerna om den gemensamma värdegrunden levande i alla delar av organisationen.

Reumatikerförbundet är en demokratisk organisation där varje medlem har en röst och ges möjlighet att påverka föreningen och verksamheten. Det är viktigt att förstärka insikten hos alla som har en roll inom Reumatikerförbundet om att allas insatser behövs för att komma närmare målen med verksamheten. Planeringsarbetet ska utvecklas inom hela organisationen så att vi styr i samma riktning utan att frånta dem som är aktiva möjlighet att prioritera sina resurser och välja bästa väg mot målet. För ökad tydlighet behöver vi bli bättre på att prioritera och lyfta fram ett begränsat antal verksamhetsfrågor varje år.Handledningar ska utarbetas för de distrikt och föreningar som vill ha stöd i sitt planeringsarbete

Förtroendevalda och anställda med hög kompetens

Våra företrädare är vårt ansikte utåt. Det är deras kompetens, engagemang och bemötande som formar bilden av Reumatikerförbundet hos den som kommer i kontakt med oss. Därför är det viktigt att alla våra företrädare är väl förtrogna med verksamhetsplanens intentioner och får rätt förutsättningar för att kunna utföra

sina uppgifter. Det ska vara attraktivt för engagerade medlemmar att ta ett förtroendeuppdrag i Reumatikerförbundet. Vi ska arbeta för att i dialog med förtroendevalda på alla nivåer i organisationen förenkla rutiner, hitta verktyg och system för att underlätta förtroendeuppdraget.

Reumatikerförbundets förbunds-, distrikts- och föreningskanslier ska vara arbetsplatser som lockar till sig bra kompetens och där man får möjlighet att dela med sig av den i samverkan med sina kollegor, förtroendevalda och aktiva medlemmar i organisationen. För att åstadkomma det behöver arbetsmiljöarbetet förstärkas samtidigt som en bättre struktur för samordning och prioritering av anställdas arbetsuppgifter utformas.

Tydlig kommunikation internt och externt

Den interna kommunikationen ska vara tydlig, lättillgänglig och äga rum i de kanaler som medlemmar och förtroendevalda väljer att använda. För att nå så stor effekt som möjligt av den externa kommunikationen ska den så långt det är möjligt samordnas inom alla delar av organisationen.

Genom att i större utsträckning bli aktiva i sociala medier når vi nya arenor för vårt påverkansarbete. Stor tonvikt kommer att läggas på att bevaka trender för att snabbt reagera när möjligheter att bilda opinion dyker upp. Genom att kommentera aktuella händelser blir vi relevanta i sammanhang där vi annars inte syns och kan därigenom vidga exponeringen av vårt varumärke.

För att stärka varumärket behöver Reumatikerförbundet också bli bättre på att berätta om verksamheten och de resultat den åstadkommer. Det gäller inte minst de forskningsresultat som uppnås med hjälp av de resurser som våra insamlade medel bidrar med. Komplexa ämnen kan beskrivas i populärvetenskapliga format för att bli mer lättillgängliga.

En förutsättning för att vi ska kunna åstadkomma en samhällsförändring är att Reumatikerförbundet är känt. Vår kunskap om hur vi uppfattas är idag alltför liten för att vi säkert ska veta vilka åtgärder som leder till ökad kännedom, större engagemang och till att fler uppfattar Reumatikerförbundet som en viktig aktör i samhället. För att få rätt beslutsunderlag ska regelbundna undersökningar genomföras för att mäta kännedom, engagemang och relevans.

Ekonomiska resurser

För att Reumatikerförbundet ska kunna arbeta långsiktigt och ha stabila ekonomiska resurser över tid är testamentsgåvor och insamlingsverksamhet mycket viktiga. Genom att aktivt jobba för att öka insamlingen möjliggörs ett varaktigt stödande av olika forskningsprojekt. Samtidigt ges möjlighet för nya satsningar inom Reumatikerförbundets verksamhet. Användningen av resurser från insamlingsverksamheten sker i enlighet med regelverket från Svensk insamlingskontroll.

Förvaltningen av Reumatikerförbundets och anslutna stiftelsers tillgångar genererar betydande resurser till verksamhet och forskning. Arbetet med förvaltningen följer beslutad placeringspolicy.

Ett aktivt påverkansarbete är avgörande för att behålla och öka statsbidragen, så att inte resurserna urholkas som en effekt av att nya patientorganisationer bildas. En viktig grund för det arbetet är att tydliggöra samhällsnyttan av Reumatikerförbundets verksamhet.

Basen för all verksamhet är våra medlemmar. För att möjliggöra en fortsatt stabil verksamhet är det lika viktigt att ta hand om befintliga medlemmar som att öka antalet nya medlemmar. Det är avgörande att vi bygger förtroende så att både medlemmar och givare känner sig trygga med att deras intressen tas tillvara på bästa sätt.

Under verksamhetsperioden kommer Reumatikerförbundet att behöva göra investeringar för att uppdatera it-system som är nödvändiga för verksamheten och då främst medlemsregistersystemet.



Så här använder vi vår långsiktiga verksamhetsplan

Vår gemensamma karta

Den långsiktiga verksamhetsplanen berättar om vilka vägval Reumatikerförbundet gör utifrån de förutsättningar vi har och den förväntade utveckling vi står inför. Den är utgångspunkten för all planering i distrikt, föreningar och förbundsstyrelse med kansli.

Dokumentet berättar både om övergripande mål, vilken verksamhet som är mest prioriterad och hur organisationen ska utformas för att kunna genomföra verksamheten. Men inget av detta har något värde för medlemmarna och de målgrupper som Reumatikerförbundet arbetar för om inte planen omsätts i konkret verksamhet. Därför är det nödvändigt att alla som har en roll i organisationen diskuterar den långsiktiga verksamhetsplanen och frågar sig:

- Hur kan vi med vår kompetens och våra resurser bidra till den riktning som beskrivs i den långsiktiga verksamhetsplanen?

De distrikt och föreningar som vill ha stöd i planeringsarbetet kan ta hjälp av ett handledningsmaterial som tar sin utgångspunkt i den långsiktiga verksamhetsplanen. Även om alla olika roller inte kan ta ställning till varje fråga som nämns i planen kan alla bidra inom något område.

Förbundets kansli genomför en särskild planeringsprocess där ansvarsfördelning och samverkan mellan olika kompetensområden diskuteras, med utgångspunkt i tillgängliga resurser.

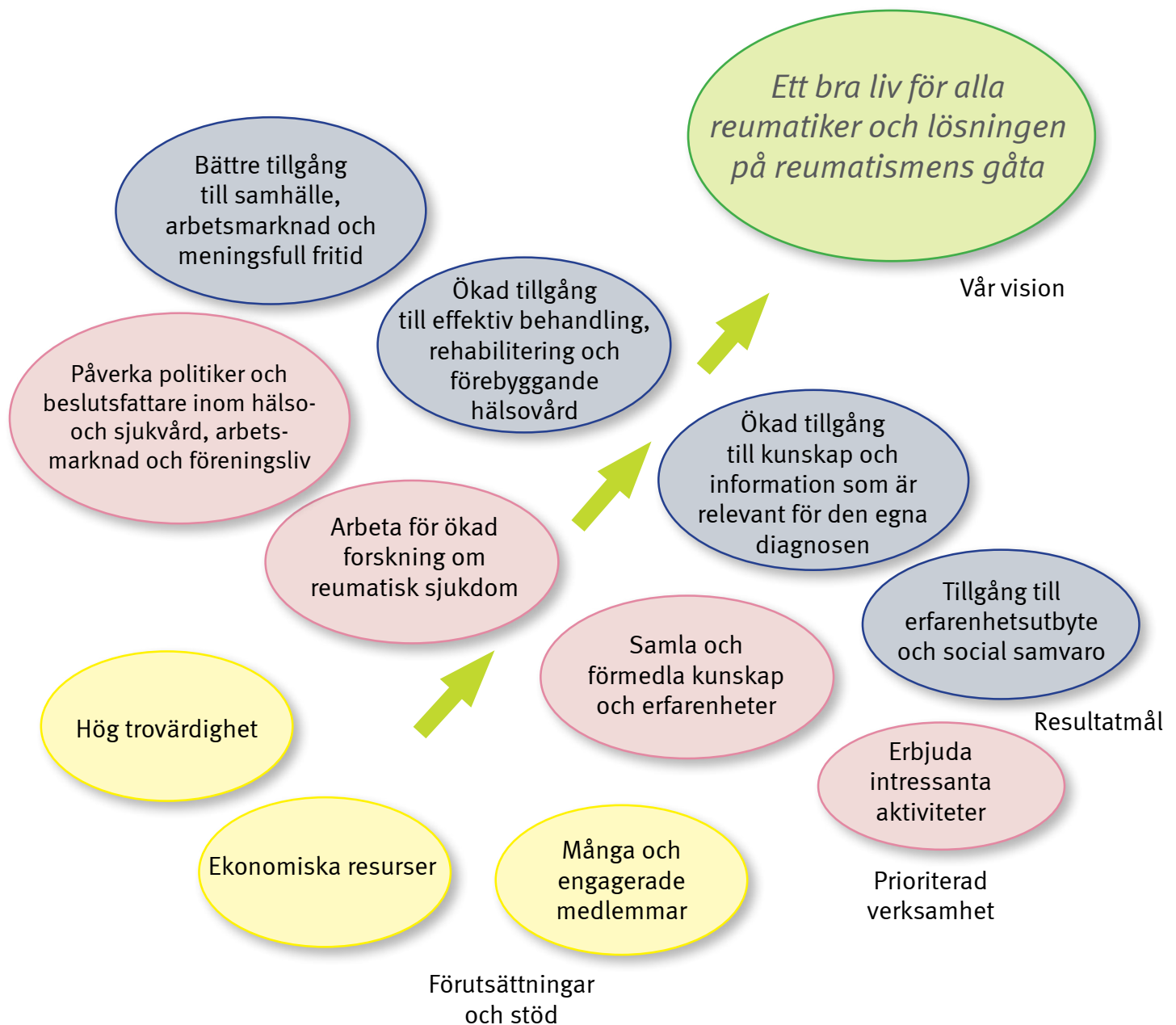
Uppföljning

De målsättningar som formuleras följs upp årligen där det är möjligt. Resultaten hämtas från förbundets egen statistik och den årliga medlemsundersökningen. Uppföljningen redovisas i den verksamhetsberättelse som tillsammans med den ekonomiska berättelsen beskriver vilka aktiviteter som genomförts och vilka resurser de har tagit i anspråk under verksamhetsåret.

De mått som är kopplade till omvärldens bild av organisationen följs upp vart femte år inför arbetet med att utforma nästa långsiktiga verksamhetsplan.

Årliga prioriteringar

Det är omöjligt att veta hur förutsättningarna för Reumatikerförbundets verksamhet kommer att se ut om fem år. De strategier som beskrivs är baserade på en rad antaganden vid den tidpunkt då beslutet fattades. Därför är det nödvändigt att varje år stanna upp och diskutera vilka satsningar som är mest angelägna under

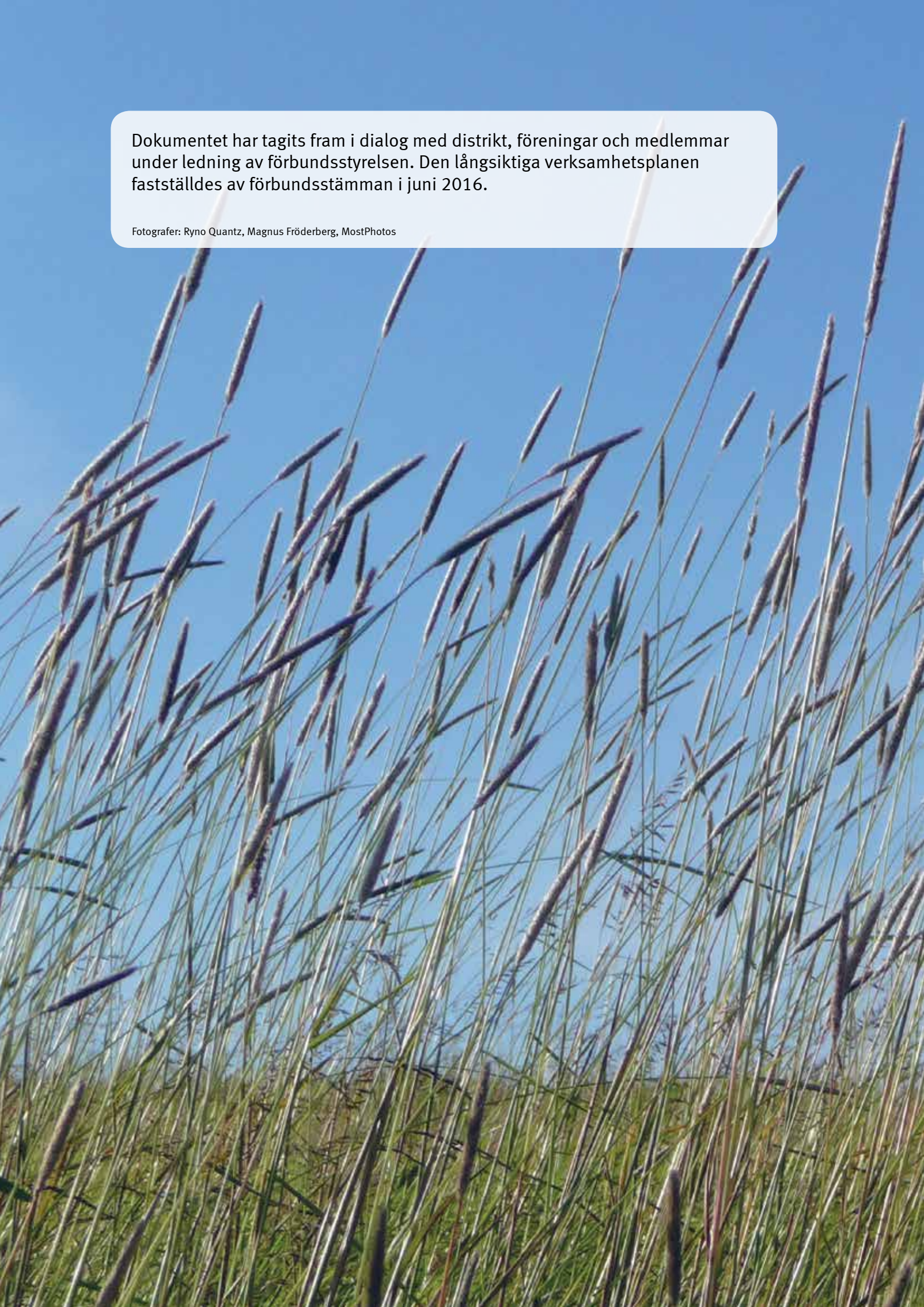


det närmaste året utifrån de förutsättningar som gäller just då. Förbundsstyrelsen samlar dessa prioriteringar i en årlig aktivitetsplan, som även den är ett stöd för planeringen i distrikt, föreningar och förbundskansli.

Utgångspunkten för förbundsstyrelsens prioritering är en analys av tillgänglig omvärldsbevakning och en analys av de årliga mätningarna. Här tar man också hänsyn till vilka ekonomiska resurser som finns tillgängliga liksom anställda och förtroendevaldas tid och kompetens.

Dokumentet har tagits fram i dialog med distrikt, föreningar och medlemmar under ledning av förbundsstyrelsen. Den långsiktiga verksamhetsplanen fastställdes av förbundsstämman i juni 2016.

Fotografer: Ryno Quantz, Magnus Fröderberg, MostPhotos







Reumatikerförbundet

Hälsingegatan 43 | Box 6240, 102 34 Stockholm | Tel 08-505 805 00
E-post info@reumatikerforbundet.org | hemsida www.reumatikerforbundet.org